



Le 25 juin 2019

Monsieur le Maire
Mesdames les conseillères
Messieurs les conseillers

Objet : Rapport financier 2018 consolidé

Mesdames,
Messieurs,

Conformément à l'article 105.1 de la Loi sur les cités et villes, je dépose le rapport financier consolidé de la Ville de Sept-Îles pour son exercice terminé le 31 décembre 2018, ainsi que le rapport de l'auditeur indépendant en lien avec le rapport financier et le rapport de l'auditeur indépendant sur le taux global de taxation réel (TGT), lesquels ont été transmis à la municipalité en vertu de l'article 108.3 de la Loi sur les cités et villes.

Les activités financières de fonctionnement consolidées de l'exercice financier 2018 se sont soldées par un excédent à des fins fiscales de 3 210 726 \$, soit un excédent de 3 254 708 \$ provenant de l'administration municipale, combiné à un déficit de 43 982 \$ généré par l'ensemble des organismes contrôlés inclus dans le périmètre comptable de la municipalité.

En conformité avec la politique sur l'utilisation des surplus de la municipalité, je recommande une augmentation du fonds de roulement de 325 000 \$, augmentation qui ferait passer le total du fonds de roulement de 4 645 000 \$ à 4 970 000 \$, ce qui permettrait d'augmenter la capacité de la municipalité à financer « comptant », certaines de ses acquisitions d'immobilisations.

Ce 25 juin 2019, le rapport de l'auditeur indépendant de la firme comptable Mallette s.e.n.c.r.l. conclue que les états financiers consolidés de la Ville de Sept-Îles donnent dans tout leur aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la municipalité et des organismes sous son contrôle au 31 décembre 2018, ainsi que des

.../2

résultats de leurs activités, de la variation de leur actif financier net et de leur flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, mise à part la comptabilisation de nos revenus de transfert présentée selon la méthode préconisée par le MAMH plutôt que celle stipulée dans les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Je tiens à préciser qu'il est toujours possible de consulter ledit rapport de l'auditeur indépendant joint au rapport financier 2018 consolidé selon le formulaire prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation ainsi que le sommaire de l'information financière consolidée en vous rendant sur le site Internet de la Ville de Sept-Îles au www.ville.sept-iles.qc.ca dans la section « **Budget et situation financière** » sous la rubrique « **La Ville** ».

Pour terminer, vous trouverez un résumé des activités de l'année 2018, relativement aux états de la situation financière et des excédents de fonctionnement affectés et non affectés « Rapport financier 2018 - Sommaire de l'information financière consolidée ».

Je demeure à votre entière disposition pour toute question relative audit rapport financier consolidé 2018.

Veillez accepter, Mesdames, Messieurs, mes plus cordiales salutations.

Le trésorier et directeur des finances



Serge Gagné, OMA

p.j. Rapport financier 2018 - Sommaire de l'information financière consolidée
Rapport financier 2018 consolidé selon le formulaire prescrit par le MAMH

Rapport financier 2018

Sommaire de l'information financière consolidée

	Page
1 - Faits saillants	2
2 - Résultats de fonctionnement consolidés à des fins fiscales	4
3 - Résultats de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	5
4 - Dépenses consolidées par objets	6
5 - Dépenses par objets par organismes	7
6 - Situation financière consolidée	8
Autres renseignements - Administration municipale	
7 - Endettement total net à long terme - Administration municipale	10
8 - Indicateurs de gestion - Endettement - Administration municipale	11

Rapport financier 2018

Faits saillants

Écarts sommaire des résultats à des fins fiscales Exercice terminé le 31 décembre 2018	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé
Transferts	437 000		437 000
Services rendus	415 000		415 000
Revenus d'intérêts	306 000		306 000
Rémunération / Biens et services des activités de fonctionnement	571 000		571 000
Contribution - Corporation de l'environnement	243 000		243 000
Ventes d'unités d'habitation - Secteur Sainte-famille acquises en 2017	704 000		704 000
Ventes de terrains - Domiciliaire et industriel	340 000		340 000
Frais de financement et remboursement en capital	222 000		222 000
Éléments de conciliation à des fins fiscales	17 000		17 000
Excédent (déficit) des organismes contrôlés	-	(44 000)	(44 000)
Excédent à des fins fiscales	3 255 000	(44 000)	3 211 000

État de l'excédent accumulé non affecté	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé
Solde au 1 ^{er} janvier 2018	8 114 973	1 090 713	9 205 686
Utilisation de 2018	(2 624 193)	24 378	(2 599 815)
Excédent de l'exercice 2018	3 254 708	(43 982)	3 210 726
Excédent accumulé non affecté au 31 décembre 2018	8 745 488	1 071 109	9 816 597
Utilisation en 2019			
Salle de Spectacle - Contribution équipements	(18 217)		
Salle de Spectacle - Contribution équipements (Patrimoine Canada)	(36 454)		
Augmentation du fonds de roulement selon la politique d'utilisation des surplus	(325 470)		
Excédent accumulé non affecté au 31 mai 2019	8 365 347		

Indicateur cible - Gestion de la dette

Pourcentage d'endettement au 31 décembre	2018	2017
Endettement net à long terme	81 717 147	83 913 669
Revenus totaux ajustés	67 524 714	66 429 536
Résultat (%)	* 121.0%	126.3%

* Selon la politique de gestion de la dette : Le ratio ne doit pas excéder 150 %

Pourcentage du service de la dette au 31 décembre	2018	2017
Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	10 175 784	10 243 108
Dépenses de fonctionnement ajustées (sans l'amortissement) + remboursement de la dette à long terme	63 014 738	61 563 140
Résultat (%)	* 16.1%	16.6%

* Selon la politique de gestion de la dette : Le ratio ne doit pas excéder 18 %

Activités d'investissement au 31 décembre	2018	2017
Réfection de rues	3 183 337	5 107 991
Développement domiciliaire	7 016	140 843
Infrastructures en eau et égout	2 127 112	1 595 215
Gestion des matières résiduelles	2 241 236	1 320 084
Bâtiments	1 102 421	541 377
Parcs	2 904 933	156 276
Machinerie, véhicules, outillage et équipements	1 409 497	569 918
Autres	16 703	110 507
Total des investissements	12 992 255	9 542 211

Résultats de fonctionnement consolidés à des fins fiscales

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	Réalisations 2017	Budget 2018	Réalisations 2018		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹
Revenus					
Taxes	51 138 317	52 344 655	51 930 255	-	51 930 255
Paiements tenant lieu de taxes	5 365 012	5 447 930	5 455 525	-	5 455 525
Transferts	2 992 235	2 970 515	3 407 136	2 578 161	4 246 872
Services rendus	3 216 329	2 916 436	3 331 822	1 419 819	4 428 541
Imposition de droits	871 418	1 004 220	1 036 301	-	1 036 301
Amendes et pénalités	416 284	401 000	384 045	-	384 045
Intérêts	332 150	530 229	1 254 650	40 704	1 295 354
Autres revenus	1 669 484	871 035	1 428 211	83 584	1 511 795
	66 001 229	66 486 020	68 227 945	4 122 268	70 288 688
Revenus d'investissement	1 165 963	2 236 842	2 197 656		2 197 656
	67 167 192	68 722 862	70 425 601	4 122 268	72 486 344
Dépenses de fonctionnement					
Administration générale	7 997 225	7 590 390	8 058 021	-	8 058 021
Sécurité publique	7 967 874	8 308 270	8 186 072	-	8 186 072
Transport	7 956 999	8 257 420	8 201 223	1 096 176	9 052 899
Hygiène du milieu	13 457 112	14 177 200	13 557 940	-	13 557 940
Santé et bien-être	1 429 918	401 290	414 354	-	414 354
Aménagement, urbanisme et développement	4 616 634	3 316 890	3 992 778	1 801 913	4 288 917
Loisirs et culture	10 748 175	10 997 930	11 788 609	1 156 943	12 634 301
Frais de financement	2 805 621	2 743 331	2 533 022	35 364	2 568 386
Amortissement des immobilisations	10 742 154	10 739 698	11 083 025		11 083 025
	67 721 712	66 532 419	67 815 044	4 090 396	69 843 915
Excédent de l'exercice	(554 520)	2 190 443	2 610 557	31 872	2 642 429
Élément de conciliation à des fins fiscales					
Revenus d'investissement	(1 165 963)	(2 236 842)	(2 197 656)	-	(2 197 656)
Amortissement des immobilisations	10 742 154	10 739 698	11 083 025	91 744	11 174 769
Financement à long terme des activités de fonctionnement	1 169 287	-	567 401	-	567 401
Remboursement - Dette à long terme	(7 437 487)	(7 654 231)	(7 642 762)	-	(7 642 762)
Autres éléments de conciliation	1 593 805		1 212 341	728	1 213 069
Affectations					
Activités d'investissement	(1 431 968)	(1 463 368)	(2 031 222)	(168 326)	(2 199 548)
Excédent accumulé	(939 120)	(1 575 700)	(346 976)	-	(346 976)
	2 530 708	(2 190 443)	644 151	(75 854)	568 297
Résultats de l'exercice à des fins fiscales	1 976 188	-	3 254 708	(43 982)	3 210 726

¹ Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

Résultats de fonctionnement à des fins fiscales par organismes

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018				2017
	Revenus	Dépenses	Conciliation à des fins fiscales	Excédent (déficit)	Excédent (déficit)
Administration municipale	68 227 945	67 815 044	2 841 807	3 254 708	1 976 188
Organismes contrôlés :					
Corporation de Transport Adapté de Sept-Îles inc.	1 096 896	1 096 984	(88 822)	(88 910)	(57 023)
Développement économique Sept-Îles inc.	764 326	729 772	2 736	37 290	(1 308)
Tourisme Sept-Îles inc.	1 088 439	1 087 730	7 023	7 732	24 481
Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles inc.	-	-	-	-	-
Corporation de la Salle de spectacle de Sept-Îles inc.	1 172 607	1 175 910	3 209	(94)	(51 388)
Société pour la Prévention de la Cruauté envers les Animaux de la Côte-Nord inc.	-	-	-	-	-
Vieux-Quai en fête de Sept-Îles inc.	-	-	-	-	-
Jardin communautaire du Ruisseau Bois-Joli	-	-	-	-	-
Total - Organismes contrôlés	4 122 268	4 090 396	(75 854)	(43 982)	(85 238)
Éliminations	(2 061 525)	(2 061 525)	-	-	-
Résultats de l'exercice à des fins fiscales	70 288 688	69 843 915	2 765 953	3 210 726	1 890 950

¹ **Organismes éliminés de la consolidation en 2018**

Dépenses consolidées par objets

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	Réalisations 2017	Budget 2018	Réalisations 2018		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹
Rémunération	17 536 442	18 295 420	18 485 351	1 379 297	19 864 648
Cotisations de l'employeur	5 096 259	5 281 710	4 562 367	250 914	4 813 281
Biens et services	24 507 993	24 974 750	25 500 782	2 055 808	27 233 490
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme					
De l'organisme municipal	2 293 043	2 416 557	2 197 557		2 197 557
D'autres organismes municipaux	1 317	895	895		895
Du gouvernement du Québec	223 647	211 179	219 212		219 212
Autres frais de financement	287 614	114 700	115 358	35 364	150 722
Contributions à des organismes					
Quotes-parts - MRC	454 082	439 900	414 957		414 957
Autres Organismes	5 056 205	4 022 610	4 394 054	277 269	2 932 898
Amortissement des immobilisations	10 742 154	10 739 698	11 083 025	91 744	11 174 769
Autres	1 522 956	35 000	841 486		841 486
Total - Dépenses par objets	67 721 712	66 532 419	67 815 044	4 090 396	69 843 915

¹ Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

Dépenses par objets par organismes

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	Rémunération et charges sociales	Biens et services	Frais de financement	Contributions à des organismes	Amortissement des immobilisations	Autres dépenses	Total
Administration municipale	23 047 718	25 500 782	2 533 022	4 809 011	11 083 025	841 486	67 815 044
Organismes contrôlés							
Corporation de Transport Adapté de Sept-Îles inc.	410 951	632 771	808	-	52 454	-	1 096 984
Développement économique Sept-Îles	249 542	196 327	303	277 269	6 331	-	729 772
Tourisme Sept-Îles inc.	521 599	532 560	15 286	-	18 285	-	1 087 730
Corporation de protection de l'environnement de Sept-Îles inc.	-	-	-	-	-	-	-
Corporation de la Salle de spectacle de Sept-Îles inc.	448 119	694 150	18 967	-	14 674	-	1 175 910
Société pour la Prévention de la Cruauté envers les Animaux de la Côte-Nord inc.	-	-	-	-	-	-	-
Vieux-Quai en fête de Sept-Îles inc.	-	-	-	-	-	-	-
Jardin communautaire du Ruisseau Bois-Joli	-	-	-	-	-	-	-
Total - Organismes contrôlés	1 630 211	2 055 808	35 364	277 269	91 744	-	4 090 396
Éliminations	-	(323 100)	-	(1 738 425)	-	-	(2 061 525)
Dépenses par objets consolidées	24 677 929	27 233 490	2 568 386	3 347 855	11 174 769	841 486	69 843 915

¹ Organismes éliminés de la consolidation en 2018

Situation financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	2017		2018		
	Administration municipale	Total consolidé ¹	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé ¹
Actifs financiers					
Encaisse	19 202 498	21 757 729	24 744 402	1 598 601	26 343 003
Débiteurs	11 053 370	11 274 655	13 478 783	336 604	13 802 427
Prêts	277 847	197 847	767 847	-	767 847
Placements temporaires	-	325 926	-	705 629	705 629
Placements à long terme	597 381	597 381	420 513	-	420 513
	31 131 096	34 153 538	39 411 545	2 640 834	42 039 419
Passifs					
Découvert bancaire	-	-	-	-	-
Emprunts temporaires	5 487 000	5 487 000	4 704 000	-	4 704 000
Créditeurs et frais courus	17 200 429	17 510 916	21 628 530	265 230	21 880 800
Revenus reportés	2 664 834	3 104 241	3 211 829	261 373	3 473 202
Dette à long terme	79 942 668	79 942 668	84 207 258	-	84 207 258
Passif au titre des avantages sociaux futurs	3 357 900	3 357 900	1 562 800	-	1 562 800
	108 652 831	109 402 725	115 314 417	526 603	115 828 060
Actifs financiers nets (Dette nette)	(77 521 735)	(75 249 187)	(75 902 872)	2 114 231	(73 788 641)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	213 610 877	213 923 117	215 400 555	362 182	215 762 737
Propriétés destinées à la revente	1 929 075	1 929 075	1 136 550	-	1 136 550
Stocks de fournitures	1 681 959	1 704 414	1 692 167	19 312	1 711 479
Autres actifs non financiers	106 880	142 401	91 213	38 139	129 352
	217 328 791	217 699 007	218 320 485	419 633	218 740 118
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	8 114 973	9 248 071	8 745 488	1 071 109	9 816 597
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	4 409 478	5 606 904	4 531 369	1 100 573	5 631 942
Montants à pourvoir dans le futur	(2 115 493)	(2 115 493)	(817 872)	-	(817 872)
Financement des investissements en cours	(7 024 073)	(7 024 073)	(3 456 590)	-	(3 456 590)
Invest. net dans les éléments d'actif à long terme	136 422 171	136 734 411	133 415 218	362 182	133 777 400
	139 807 056	142 449 820	142 417 613	2 533 864	144 951 477

¹ Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

Rapport financier 2018
Sommaire de l'information financière consolidée
Autres renseignements - Administration municipale

Endettement total net à long terme - Administration municipale

Exercice terminé le 31 décembre 2018

	Solde au 1 ^{er} janvier	Ajouter	Déduire	Solde au 31 décembre
Dettes à long terme				
Part de la municipalité :				
D'une partie des contribuables	3 163 176		1 351 578	1 811 598
De l'ensemble des contribuables	68 407 189	10 331 354	5 242 257	73 496 286
Total - Part de la municipalité	71 570 365	10 331 354	6 593 835	75 307 884
Part à recouvrer de tiers :				
Gouvernement du Québec	8 422 644	1 628 646	1 048 927	9 002 363
Autres tiers	52 183		11 473	40 710
Total - Part à recouvrer de tiers	8 474 827	1 628 646	1 060 400	9 043 073
	80 045 192	11 960 000	7 654 235	84 350 957
Frais reportés liés à la dette à long terme	102 524	143 699	102 524	143 699
Dettes à long terme	79 942 668	11 816 301	7 551 711	84 207 258

Endettement net à long terme

Ajouter :				
Activités d'investissement à financer	8 009 680		1 941 712	6 067 968
Activités de fonctionnement à financer	1 302 599		1 302 599	-
Passif au titre des avantages sociaux futurs	3 357 900		1 795 100	1 562 800
Quote-part dans la dette nette à long terme d'autres organismes	-		-	-
	12 670 179	-	5 039 411	7 630 768
Déduire :				
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	8 422 644	1 628 646	1 048 927	9 002 363
Débiteurs	52 183	-	11 473	40 710
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	224 351	853 455		1 077 806
	8 699 178	2 482 101	1 060 400	10 120 879
Endettement total net à long terme	83 913 669			81 717 147

Indicateur cible - Pourcentage d'endettement

Endettement net à long terme	83 913 669	81 717 147
Revenus totaux ajustés	66 429 536	67 524 714
Résultat (%)	126.3%	121.0%

Indicateur cible - Pourcentage du service de la dette

Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	10 243 108	10 175 784
Dépenses de fonctionnement ajustées (sans l'amortissement) + remboursement de la dette à long terme	61 563 140	63 014 738
Résultat (%)	16.6%	16.1%

Politique de gestion de la dette

Indicateurs cibles

Pourcentage de l'endettement net à long terme sur les revenus totaux

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Endettement net à long terme	81 717 147	83 913 669	80 979 098	81 574 190	79 692 009	75 633 539	67 654 583	60 033 799	55 955 702	52 655 973	46 372 578	45 051 866
Revenus totaux ajustés	67 524 714	66 429 536	63 568 996	59 946 377	59 700 200	61 334 507	63 712 500	59 595 884	52 122 914	49 443 414	46 845 406	45 489 503
Résultat (%)	121.0%	126.3%	127.4%	126.3%	133.5%	123.3%	106.2%	100.7%	107.4%	106.5%	99.0%	99.0%

NB Ne doit pas excéder 150 % des revenus totaux

Pourcentage du service de la dette

	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	10 175 784	10 243 108	10 117 215	9 178 592	9 166 497	8 781 735	7 244 467	7 042 685	6 761 523	6 509 248	6 331 200	6 309 297
Dépenses de fonctionnement ajustées + remboursement de la dette à long terme (sans l'amortissement)	63 014 738	61 563 140	60 752 373	59 424 765	59 709 415	58 546 856	51 994 769	49 747 998	47 401 323	47 840 500	42 733 634	40 085 160
Résultat (%)	16.1%	16.6%	16.7%	15.4%	15.4%	15.0%	13.9%	14.2%	14.3%	13.6%	14.8%	15.7%

NB Ne doit pas excéder 18 %