



Le 21 mai 2020

Monsieur le Maire  
Mesdames les conseillères  
Messieurs les conseillers

**Objet : Rapport financier 2019 consolidé**

Mesdames,  
Messieurs,

Conformément à l'article 105.1 de la Loi sur les cités et villes, je dépose le rapport financier consolidé de la Ville de Sept-Îles pour son exercice terminé le 31 décembre 2019, ainsi que les rapports de l'auditeur indépendant portant sur le rapport financier et le sur le taux global de taxation réel (TGT), lesquels ont été transmis à la municipalité en vertu de l'article 108.3 de la Loi sur les cités et villes.

Les activités financières de fonctionnement consolidées de l'exercice financier 2019 se sont soldées par un excédent à des fins fiscales de 1 745 951 \$, soit un excédent de 2 056 124 \$ provenant de l'administration municipale, combiné à un déficit de 310 173 \$ généré par l'ensemble des organismes contrôlés inclus dans le périmètre comptable de la municipalité.

L'excédent de l'administration municipale pour l'année 2019 s'explique principalement par des revenus supérieurs aux prévisions budgétaires provenant de l'imposition de droit de mutation immobilière pour un montant de 708 000 \$, par des revenus d'intérêts générés sur les liquidités de 431 000 \$, par des revenus provenant de la vente de terrains domiciliaires et industriels pour un montant de 426 000 \$ et par d'autres variations de revenus et de dépenses totalisant 491 124 \$.

L'excédent de l'exercice financier 2019 pour fins fiscales de 2 056 124 \$ porte le surplus non affecté de la municipalité à 10 909 312 \$.

.../2

En conformité avec la politique sur l'utilisation des surplus de la municipalité, je recommande une augmentation du fonds de roulement de 205 000 \$. Cette augmentation permettrait de faire passer le total du fonds de roulement de 4 970 000 \$ à 5 175 000 \$, augmentant ainsi la capacité de la municipalité à financer « comptant », certaines de ses acquisitions en immobilisations.

En 2019, la municipalité a réalisé des dépenses d'investissement totalisant 12 982 548 \$, particulièrement pour la réfection de rues au montant de 3 964 309 \$, la mise aux normes de même que la réfection d'infrastructures d'aqueduc et d'égout au montant de 5 864 899 \$ incluant la sectorisation du réseau d'aqueduc au coût de 3 356 408 \$ ainsi que la rénovation de certains bâtiments municipaux et l'aménagement de l'aire ouverte au Centre socio-récréatif pour un montant total de 1 117 672 \$.

En date du 31 décembre 2019, l'endettement de la Ville de Sept-Îles s'établissait à 81 493 425 \$. Le coût du service de la dette pour l'exercice financier 2019 s'élève à 10 232 861 \$ comparativement à 10 175 784 \$ en 2018.

Concernant les indicateurs cibles de la politique de la gestion de la dette, le pourcentage de l'endettement au 31 décembre 2019 est de 116.2 % des revenus totaux (maximum 150 %) et le pourcentage du service de la dette est de 15,9 % des dépenses de fonctionnement et du remboursement de la dette (maximum 18 %).

Ce 25 mai 2020, la firme comptable Deloitte s.e.n.c.r.l. procédera au dépôt du rapport de l'auditeur indépendant concluant que les états financiers consolidés de la Ville de Sept-Îles donnent dans tout leur aspect significatif, une image fidèle de la situation financière de la municipalité et des organismes sous son contrôle au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leur actif financier net et de leur flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, mise à part la comptabilisation de nos revenus de transfert présentée selon la méthode préconisée par le MAMH plutôt que celle stipulée dans les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Vous trouverez également un résumé des activités de l'année 2019, lequel fait l'état de la situation financière et des excédents de fonctionnement affectés et non affectés « Rapport financier 2019 - Sommaire de l'information financière consolidée ».

Je tiens à préciser que le rapport de l'auditeur indépendant est intégré au rapport financier 2019 consolidé selon le formulaire prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Ces rapports ainsi que le sommaire de l'information financière consolidée sont disponibles sur le site Internet de la Ville de Sept-Îles au [www.ville.sept-iles.qc.ca](http://www.ville.sept-iles.qc.ca) sous la rubrique « **La Ville** » dans la section « **Budget et situation financière** ».

Je demeure à votre entière disposition pour toute question relative audit rapport financier consolidé 2019.

Veuillez accepter, Mesdames, Messieurs, mes plus cordiales salutations.

**La trésorière et directrice des finances**



**Suzy Lévesque, OMA**

p.j. Rapport financier 2019 consolidé selon le formulaire prescrit par le MAMH  
Rapport financier 2019 - Sommaire de l'information financière consolidée

*Rapport financier 2019*

*Sommaire de l'information financière consolidée*

	Page
1 - <b>Faits saillants</b>	2
2 - <b>Résultats de fonctionnement consolidés à des fins fiscales</b>	4
3 - <b>Résultats de fonctionnement à des fins fiscales par organismes</b>	5
4 - <b>Dépenses consolidées par objets</b>	6
5 - <b>Dépenses par objets par organismes</b>	7
6 - <b>Situation financière consolidée</b>	8
 <b>Autres renseignements - Administration municipale</b>	
7 - <b>Endettement total net à long terme - Administration municipale</b>	10
8 - <b>Indicateurs de gestion - Endettement - Administration municipale</b>	11

# Rapport financier 2019

## Faits saillants

Écarts sommaire des résultats à des fins fiscales Exercice terminé le 31 décembre 2019	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé
Taxes	279 500		279 500
Paiement tenant lieu de taxes	281 300		281 300
Transferts	142 400		142 400
Services rendus	461 500		461 500
Imposition de droits	744 700		744 700
Revenus d'intérêts	431 300		431 300
Ventes de terrains (domiciliaire et industriel)	426 200		426 200
Rémunération / Biens et services des activités de fonctionnement	(219 200)		(219 200)
Contributions - Corporations (interprétation des taxes)	(341 000)		(341 000)
Frais de financement et remboursement en capital	115 700		115 700
Éléments de conciliation à des fins fiscales	(266 400)		(266 400)
Excédent (déficit) des organismes contrôlés	-	(310 000)	(310 000)
<b>Excédent à des fins fiscales</b>	<b>2 056 000</b>	<b>(310 000)</b>	<b>1 746 000</b>

État de l'excédent accumulé non affecté	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé
Solde au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	8 745 488	1 071 109	9 816 597
Transactions - 2019	107 700	490 830	598 530
Excédent (déficit) de l'exercice 2019	2 056 124	(310 173)	1 745 951
<b>Excédent accumulé non affecté au 31 décembre 2019</b>	<b>10 909 312</b>	<b>1 251 766</b>	<b>12 161 078</b>
Utilisation en 2020			
Affectations de projets du PDI	(1 670 850)		
Augmentation du fonds de roulement selon la politique d'utilisation des surplus	(205 000)		
<b>Excédent accumulé non affecté au 30 avril 2020</b>	<b>9 033 462</b>		

# Rapport financier 2019

## Faits saillants

### Indicateur cible - Gestion de la dette

<b>Pourcentage d'endettement au 31 décembre</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Endettement net à long terme	81 493 425	81 717 147
Revenus totaux ajustés	70 148 749	67 524 714
<b>Résultat (%)</b>	<b>*</b> <b>116.2%</b>	<b>121.0%</b>

\* Selon la politique de gestion de la dette : Le ratio ne doit pas excéder 150 %

<b>Pourcentage du service de la dette au 31 décembre</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	10 232 861	10 175 784
Dépenses de fonctionnement ajustées (sans l'amortissement) + remboursement de la dette à long terme	64 452 240	63 014 738
<b>Résultat (%)</b>	<b>*</b> <b>15.9%</b>	<b>16.1%</b>

\* Selon la politique de gestion de la dette : Le ratio ne doit pas excéder 18 %

<b>Activités d'investissement au 31 décembre</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Réfection de rues	3 964 309	3 183 337
Développement domiciliaire		7 016
Infrastructures en eau et égout	5 864 899	2 127 112
Gestion des matières résiduelles	437 056	2 241 236
Bâtiments	1 117 672	1 102 421
Parcs	84 477	2 904 933
Machinerie, véhicules, outillage et équipements	1 506 481	1 409 497
Autres	7 654	16 703
<b>Total des investissements</b>	<b>12 982 548</b>	<b>12 992 255</b>

## Résultats de fonctionnement consolidés à des fins fiscales

### Exercice terminé le 31 décembre 2019

	Réalisations 2018	Budget 2019	Réalisations 2019			Écart
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus</b>						
Taxes	51 930 255	53 543 079	<b>53 822 616</b>	-	53 822 616	(279 537)
Paiements tenant lieu de taxes	5 455 525	5 728 280	<b>6 009 624</b>	-	6 009 624	(281 344)
Transferts	3 407 136	3 158 244	<b>3 300 650</b>	2 379 129	4 170 465	(142 406)
Services rendus	3 331 822	2 932 302	<b>3 573 755</b>	1 515 460	4 781 866	(641 453)
Imposition de droits	1 036 301	993 600	<b>1 738 317</b>	-	1 738 317	(744 717)
Amendes et pénalités	384 045	401 200	<b>424 569</b>	-	424 569	(23 369)
Intérêts	1 254 650	599 760	<b>1 031 041</b>	40 357	1 071 398	(431 281)
Autres revenus	1 428 211	475 835	<b>876 302</b>	85 416	961 718	(400 467)
	<b>68 227 945</b>	<b>67 832 300</b>	<b>70 776 874</b>	<b>4 020 362</b>	<b>72 980 573</b>	<b>(2 944 574)</b>
Revenus d'investissement	2 197 656	2 544 725	<b>2 559 205</b>		2 559 205	(14 480)
	<b>70 425 601</b>	<b>70 377 025</b>	<b>73 336 079</b>	<b>4 020 362</b>	<b>75 539 778</b>	<b>(2 959 054)</b>
<b>Dépenses de fonctionnement</b>						
Administration générale	8 058 021	7 598 390	<b>7 729 312</b>	-	7 953 722	(130 922)
Sécurité publique	8 186 072	8 701 800	<b>8 808 461</b>	-	9 116 011	(106 661)
Transport	8 201 223	8 487 990	<b>9 047 962</b>	1 055 073	14 466 783	(559 972)
Hygiène du milieu	13 557 940	13 994 330	<b>13 631 258</b>	-	17 184 993	363 072
Santé et bien-être	414 354	385 260	<b>479 015</b>	-	479 015	(93 755)
Aménagement, urbanisme et développement	3 992 778	2 979 580	<b>3 195 463</b>	2 013 129	4 077 241	(215 883)
Loisirs et culture	11 788 609	11 357 690	<b>11 432 031</b>	1 289 482	14 839 698	(74 341)
Frais de financement	2 533 022	2 722 635	<b>2 615 799</b>	29 127	2 644 926	106 836
Amortissement des immobilisations	11 083 025	11 083 020	11 252 940	-	-	(169 920)
	<b>67 815 044</b>	<b>67 310 695</b>	<b>68 192 241</b>	<b>4 386 811</b>	<b>70 762 389</b>	<b>(881 546)</b>
<b>Excédent de l'exercice</b>	<b>2 610 557</b>	<b>3 066 330</b>	<b>5 143 838</b>	<b>(366 449)</b>	<b>4 777 389</b>	<b>(2 077 508)</b>
<b>Élément de conciliation à des fins fiscales</b>						
Revenus d'investissement	(2 197 656)	(2 544 725)	(2 559 205)	-	(2 559 205)	14 480
Amortissement des immobilisations	11 083 025	11 083 020	11 252 940	88 993	11 341 933	(169 920)
Financement à long terme des activités de fonctionnement	567 401	-	-		-	-
Remboursement - Dette à long terme	(7 642 762)	(7 625 885)	(7 617 062)		(7 617 062)	(8 823)
Autres éléments de conciliation	1 212 341		538 708	1 761	540 469	(538 708)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	(2 031 222)	(2 624 740)	(3 250 776)	(34 478)	(3 285 254)	626 036
Excédent accumulé	(346 976)	(1 354 000)	(1 452 319)		(1 452 319)	98 319
	<b>644 151</b>	<b>(3 066 330)</b>	<b>(3 087 714)</b>	<b>56 276</b>	<b>(3 031 438)</b>	<b>21 384</b>
<b>Résultats de l'exercice à des fins fiscales</b>	<b>3 254 708</b>	<b>-</b>	<b>2 056 124</b>	<b>(310 173)</b>	<b>1 745 951</b>	<b>(2 056 124)</b>

**Résultats de fonctionnement à des fins fiscales par organismes**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2019**

	2019				2018
	Revenus	Dépenses	Conciliation à des fins fiscales	Excédent (déficit)	Excédent (déficit)
<b>Administration municipale</b>	<b>70 776 874</b>	<b>68 192 241</b>	<b>(528 509)</b>	<b>2 056 124</b>	<b>3 254 708</b>
<b>Organismes contrôlés :</b>					
Corporation de Transport Adapté de Sept-Îles inc.	1 139 638	1 055 735	55 732	<b>139 635</b>	<b>(88 910)</b>
Développement économique Sept-Îles inc.	423 885	930 936	(323)	<b>(507 374)</b>	<b>37 290</b>
Tourisme Sept-Îles inc.	1 108 669	1 086 816	(10 864)	<b>10 989</b>	<b>7 732</b>
Corporation de la Salle de spectacle de Sept-Îles inc.	1 348 170	1 313 324	11 731	<b>46 577</b>	<b>(94)</b>
<b>Total - Organismes contrôlés</b>	<b>4 020 362</b>	<b>4 386 811</b>	<b>56 276</b>	<b>(310 173)</b>	<b>(43 982)</b>
<b>Éliminations</b>			-	-	-
<b>Résultats de l'exercice à des fins fiscales</b>	<b>74 797 236</b>	<b>72 579 052</b>	<b>(472 233)</b>	<b>1 745 951</b>	<b>3 210 726</b>



## Dépenses consolidées par objets

### Exercice terminé le 31 décembre 2019

	Réalisations 2018	Budget 2019	Réalisations 2019		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Rémunération</b>	18 485 351	19 043 010	<b>19 340 739</b>	1 508 759	20 849 498
<b>Cotisations de l'employeur</b>	4 562 367	5 208 020	<b>4 779 319</b>	288 715	5 068 034
<b>Biens et services</b>	25 500 782	25 441 800	<b>25 816 430</b>	2 228 697	27 732 857
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme					
De l'organisme municipal	2 197 557	2 367 683	<b>2 251 585</b>	-	2 251 585
D'autres organismes municipaux	895	659	<b>659</b>	-	659
Du gouvernement du Québec	219 212	204 994	<b>220 207</b>	-	220 207
Autres frais de financement	115 358	149 299	<b>143 348</b>	29 127	172 475
<b>Contributions à des organismes</b>					
Quotes-parts - MRC	414 957	247 900	<b>179 384</b>	-	179 384
Autres Organismes	4 394 054	3 529 310	<b>3 973 884</b>	242 520	2 712 011
<b>Amortissement des immobilisations</b>	11 083 025	11 083 020	<b>11 252 940</b>	88 993	11 341 933
<b>Autres</b>	841 486	35 000	<b>233 746</b>	-	233 746
<b>Total - Dépenses par objets</b>	<b>67 815 044</b>	<b>67 310 695</b>	<b>68 192 241</b>	<b>4 386 811</b>	<b>70 762 389</b>

<sup>1</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**Dépenses par objets par organismes**  
**Exercice terminé le 31 décembre 2019**

	Rémunération et charges sociales	Biens et services	Frais de financement	Contributions à des organismes	Amortissement des immobilisations	Autres dépenses	Total
<b>Administration municipale</b>	<b>24 120 058</b>	<b>25 816 430</b>	<b>2 615 799</b>	<b>4 153 268</b>	<b>11 252 940</b>	<b>233 746</b>	<b>68 192 241</b>
<b>Organismes contrôlés</b>							
Corporation de Transport Adapté de Sept-Îles inc.	386 130	613 211	662	-	55 732	-	<b>1 055 735</b>
Développement économique Sept-Îles	401 960	279 570	328	242 520	6 558	-	<b>930 936</b>
Tourisme Sept-Îles inc.	504 307	563 789	4 295	-	14 425	-	<b>1 086 816</b>
Corporation de la Salle de spectacle de Sept-Îles inc.	505 077	772 127	23 842	-	12 278	-	<b>1 313 324</b>
<b>Total - Organismes contrôlés</b>	<b>1 797 474</b>	<b>2 228 697</b>	<b>29 127</b>	<b>242 520</b>	<b>88 993</b>	<b>-</b>	<b>4 386 811</b>
<b>Éliminations</b>	<b>-</b>	<b>(312 270)</b>	<b>-</b>	<b>(1 504 393)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1 816 663)</b>
<b>Dépenses par objets consolidées</b>	<b>25 917 532</b>	<b>27 732 857</b>	<b>2 644 926</b>	<b>2 891 395</b>	<b>11 341 933</b>	<b>233 746</b>	<b>70 762 389</b>

# Situation financière consolidée

## Exercice terminé le 31 décembre 2019

	2018		2019		
	Administration municipale	Total consolidé <sup>1</sup>	Administration municipale	Organismes contrôlés	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Actifs financiers</b>					
Encaisse	24 744 402	26 343 003	<b>24 870 456</b>	1 079 339	25 949 795
Débiteurs	13 478 783	13 802 427	<b>10 705 521</b>	450 138	11 105 604
Prêts	767 847	767 847	<b>647 847</b>	-	647 847
Placements temporaires	-	705 629	-	428 549	428 549
Placements à long terme	420 513	420 513	<b>331 072</b>	434 801	765 873
	<b>39 411 545</b>	<b>42 039 419</b>	<b>36 554 896</b>	<b>2 392 827</b>	<b>38 897 668</b>
<b>Passifs</b>					
Découvert bancaire	-	-	-	-	-
Emprunts temporaires	4 704 000	4 704 000	<b>387 000</b>	22 334	409 334
Créditeurs et frais courus	21 628 530	21 880 800	<b>15 317 626</b>	236 307	15 503 878
Revenus reportés	3 211 829	3 473 202	<b>3 029 144</b>	304 790	3 333 934
Dette à long terme	84 207 258	84 207 258	<b>88 704 947</b>		88 704 947
Passif au titre des avantages sociaux futurs	1 562 800	1 562 800	<b>1 536 700</b>		1 536 700
	<b>115 314 417</b>	<b>115 828 060</b>	<b>108 975 417</b>	<b>563 431</b>	<b>109 488 793</b>
<b>Actifs financiers nets (Dette nette)</b>	<b>(75 902 872)</b>	<b>(73 788 641)</b>	<b>(72 420 521)</b>	<b>1 829 396</b>	<b>(70 591 125)</b>
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations corporelles	215 400 555	215 762 737	<b>217 033 414</b>	305 906	217 339 320
Propriétés destinées à la revente	1 136 550	1 136 550	<b>1 032 427</b>		1 032 427
Stocks de fournitures	1 692 167	1 711 479	<b>1 752 190</b>	14 467	1 766 657
Autres actifs non financiers	91 213	129 352	<b>163 941</b>	17 646	181 587
	<b>218 320 485</b>	<b>218 740 118</b>	<b>219 981 972</b>	<b>338 019</b>	<b>220 319 991</b>
<b>Excédent accumulé</b>					
Excédent de fonctionnement non affecté	8 745 488	9 816 597	<b>10 909 312</b>	1 251 766	12 161 078
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	4 531 369	5 631 942	<b>1 810 968</b>	609 743	1 810 968
Montants à pourvoir dans le futur	(817 872)	(817 872)	<b>(568 761)</b>		(568 761)
Financement des investissements en cours	(3 456 590)	(3 456 590)	<b>2 174 941</b>		2 174 941
Invest. net dans les éléments d'actif à long terme	133 415 218	133 777 400	<b>130 231 576</b>	305 906	130 537 482
	<b>142 417 613</b>	<b>144 951 477</b>	<b>147 561 451</b>	<b>2 167 415</b>	<b>149 728 866</b>

<sup>1</sup> Le total consolidé exclut les opérations réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

***Rapport financier 2019***  
***Sommaire de l'information financière consolidée***  
***Autres renseignements - Administration municipale***

## Endettement total net à long terme - Administration municipale

### Exercice terminé le 31 décembre 2019

	Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Ajouter	Déduire	Solde au 31 décembre
<b>Dettes à long terme</b>				
<b>Part de la municipalité :</b>				
D'une partie des contribuables	1 811 598		734 402	1 077 196
De l'ensemble des contribuables	73 496 286	10 563 066	5 643 953	78 415 399
<b>Total - Part de la municipalité</b>	<b>75 307 884</b>	<b>10 563 066</b>	<b>6 378 355</b>	<b>79 492 595</b>
<b>Part à recouvrer de tiers :</b>				
Gouvernement du Québec	9 002 363	1 556 934	1 238 707	9 320 590
Autres tiers	40 710		11 824	28 886
<b>Total - Part à recouvrer de tiers</b>	<b>9 043 073</b>	<b>1 556 934</b>	<b>1 250 531</b>	<b>9 349 476</b>
	<b>84 350 957</b>	<b>12 120 000</b>	<b>7 628 886</b>	<b>88 842 071</b>
Frais reportés liés à la dette à long terme	143 699		6 575	137 124
<b>Dettes à long terme</b>	<b>84 207 258</b>	<b>12 120 000</b>	<b>7 622 311</b>	<b>88 704 947</b>

### Endettement net à long terme

<b>Ajouter :</b>				
Activités d'investissement à financer	6 067 968		4 902 556	1 165 412
Activités de fonctionnement à financer	-			-
Passif au titre des avantages sociaux futurs	1 562 800		26 100	1 536 700
Quote-part dans la dette nette à long terme d'autres organismes	-			-
	<b>7 630 768</b>	<b>-</b>	<b>4 928 656</b>	<b>2 702 112</b>
<b>Déduire :</b>				
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	9 002 363	1 556 934	1 238 707	9 320 590
Débiteurs	40 710	-	11 824	28 886
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	1 077 806		513 648	564 158
	<b>10 120 879</b>	<b>1 556 934</b>	<b>1 764 179</b>	<b>9 913 634</b>
<b>Endettement total net à long terme</b>	<b>81 717 147</b>			<b>81 493 425</b>

### Indicateur cible - Pourcentage d'endettement

Endettement net à long terme	81 717 147	81 493 425
Revenus totaux ajustés	67 524 714	70 148 749
<b>Résultat (%)</b>	<b>121.0%</b>	<b>116.2%</b>

### Indicateur cible - Pourcentage du service de la dette

Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	10 175 784	10 232 861
Dépenses de fonctionnement ajustées (sans l'amortissement) + remboursement de la dette à long terme	63 014 738	64 452 240
<b>Résultat (%)</b>	<b>16.1%</b>	<b>15.9%</b>

## Politique de gestion de la dette

### Indicateurs cibles

#### Pourcentage de l'endettement net à long terme sur les revenus totaux

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Endettement net à long terme	81 493 425	81 717 147	83 913 669	80 979 098	81 574 190	79 692 009	75 633 539	67 654 583	60 033 799	55 955 702	52 655 973	46 372 578	45 051 866
Revenus totaux ajustés	70 148 749	67 524 714	66 429 536	63 568 996	59 946 377	59 700 200	61 334 507	63 712 500	59 595 884	52 122 914	49 443 414	46 845 406	45 489 503
Résultat (%)	116.2%	121.0%	126.3%	127.4%	121.0%	133.5%	123.3%	106.2%	100.7%	107.4%	106.5%	99.0%	99.0%

\* Selon la politique de gestion de la dette : Le ratio ne doit pas excéder 150 %

#### Pourcentage du service de la dette

	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Frais de financement + remboursement de la dette à long terme	10 232 861	10 175 784	10 243 108	10 117 215	9 178 592	9 166 497	8 781 735	7 244 467	7 042 685	6 761 523	6 509 248	6 331 200	6 309 297
Dépenses de fonctionnement ajustées + remboursement de la dette à long terme (sans l'amortissement)	64 452 240	63 014 738	61 563 140	60 752 373	59 424 765	59 709 415	58 546 856	51 994 769	49 747 998	47 401 323	47 840 500	42 733 634	40 085 160
Résultat (%)	15.9%	16.1%	16.6%	16.7%	15.4%	15.4%	15.0%	13.9%	14.2%	14.3%	13.6%	14.8%	15.7%

\* Selon la politique de gestion de la dette : Le ratio ne doit pas excéder 18 %